

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES
ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024

ÉTATS FINANCIERS
31 DÉCEMBRE 2024



**NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES /
ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX**

TABLE OF CONTENTS/TABLE DES MATIÈRES

	<u>Page</u>
Independent Auditor's Report/Rapport de l'auditeur indépendant	2-5
Statement of Financial Position/État de la situation financière	6
Statement of Changes in Net Assets/État de l'évolution de l'actif net	7-9
Statement of Operations/État des résultats	10
Statement of Cash Flows/État des flux de trésorerie	11
Notes to the financial statements/Notes aux états financiers	12-18

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Members,
National Association of Federal Retirees:

Opinion

We have audited the financial statements of National Association of Federal Retirees ("the Entity"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2024, and the statements of changes in net assets, operations and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Entity as at December 31, 2024, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of our report. We are independent of the Entity in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Matter

The financial statements for the year ending December 31, 2023, were audited by another auditor. The audit report date was April 11, 2024. Our opinion is not modified in respect of this matter.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Entity's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Entity, or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Entity's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit.

We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Entity to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.



OUSELEY HANVEY CLIPSHAM DEEP LLP

Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario

April 24, 2025

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres,
Association Nationale des Retraités Fédéraux:

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Association Nationale des Retraités Fédéraux (« l'Entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2024, et les états de l'évolution de l'actif net, des résultats et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Entité au 31 décembre 2024, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autre Question

Les états financiers pour l'année se terminant le 31 décembre 2023 ont été audités par un autre auditeur. La date du rapport d'audit était le 11 avril 2024. Notre opinion n'est pas modifiée concernant cette question.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent

résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, des fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Entité.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou des situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Entité à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les transactions et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

OHCD LLP

OUSELEY HANVEY CLIPSHAM DEEP LLP

Experts-comptables autorisés

Ottawa, Ontario

24 avril 2025

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES / ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2024

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2024

	2024	2023	
CURRENT ASSETS			ACTIF À COURT TERME
Cash	\$ 5,987,565	\$ 6,075,031	Encaisse
Short-term investments (note 3)	2,445,316	2,079,192	Placements à court terme (note 3)
Accounts receivable	1,076,375	777,016	Débiteurs
Prepaid expenses	279,844	239,562	Frais payés d'avance
Advances to branches	177,098	167,298	Avances aux sections locales
	9,966,198	9,338,099	
LONG-TERM INVESTMENTS (note 3)	541,857	821,249	PLACEMENTS À LONG TERME (note 3)
TANGIBLE CAPITAL ASSETS (note 5)	2,351,393	2,217,010	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)
INTANGIBLE ASSETS (note 6)	180,405	274,857	ACTIFS INCORPORELS (note 6)
	3,073,655	3,313,116	
	\$ 13,039,853	\$ 12,651,215	
CURRENT LIABILITIES			PASSIF À COURT TERME
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 1,227,864	\$ 1,050,129	Créditeurs et frais courus
Government remittances payable	20,068	41,123	Sommes à remettre à l'Etat
Branch holdings (note 4)	593,997	409,845	Fonds des sections locales (note 4)
Current portion mortgage payable (note 7)	100,000	100,000	Portion à court terme de l'hypothèque (note 7)
Deferred revenue	1,185,852	975,117	Revenus reportés
	3,127,781	2,576,214	
MORTGAGE PAYABLE (note 7)	41,666	141,666	HYPOTHÈQUE À PAYER (note 7)
	3,169,447	2,717,880	
NET ASSETS			ACTIF NET
Reserve - CNFPCA section 146	725,000	725,000	Réserve de la section 146 LCOBNL
Reserve - Building Rehabilitation	440,000	440,000	Réserve de réhabilitation de l'immeuble
Reserve - Defence of Benefits Emergency	2,200,000	2,100,000	Réserve d'urgence de défense des prestations
Reserve - Special Fundamental	250,000	250,000	Réserve pour le vote spécial fondamental
Reserve - Canadian Periodical Fund			Réserve pour éventualités du fonds du Canada
Grant Contingency	340,000	340,000	pour les périodiques
Reserve - NAFF 60th Anniversary	-	60,000	Réserve du 60e anniversaire de l'ARNF
Reserve - Advocacy	150,000	150,000	Réserve pour la défense des intérêts
Recurring Funding Pilot Project	424,240	600,000	Réserve de projet pilote de
			financement renouvelable
Reserve - Minimum Branch Remittance			Réserve de projet pilote de remise minimale
Pilot Project	166,000	249,000	des revenus des cotisations aux sections
Reserve - Redevelopment of			Réserve de réaménagement du site web
Association Website	350,000	350,000	de l'Association
Invested in tangible capital and			Investi en immobilisations corporelles et
intangible assets	2,390,129	2,250,201	actifs incorporels
Unrestricted	2,435,037	2,419,134	Non affecté
	9,870,406	9,933,335	
	\$ 13,039,853	\$ 12,651,215	

Approved on behalf of the Board



Approuvé au nom du
conseil d'administration



NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES / ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2024

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
POUR L'EXERCICE TERMINÉ
LE 31 DÉCEMBRE 2024

	2024		2023	
UNRESTRICTED NET ASSETS				ACTIF NET NON AFFECTÉ
Balance - beginning of year	\$ 2,419,134	\$	3,405,473	Solde - début de l'exercice
Net revenue (expense) for the year	(62,929)		28,143	Revenus nets pour l'exercice
Amortization of tangible capital and intangible assets	423,321		401,002	Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
Acquisition of tangible capital and intangible assets	(463,249)		(271,873)	Acquisitions d'immobilisations corporelles et actifs incorporels
Write off of tangible capital and intangible assets			85,390	Radiation d'immobilisations corporelles et actifs incorporels
Repayment of principal on the long-term debt	(100,000)		(100,001)	Remboursements du capital sur la dette à long terme
Transfers (note 11)	218,760		(1,129,000)	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ 2,435,037	\$	2,419,134	Solde - fin de l'exercice
INVESTED IN TANGIBLE CAPITAL AND INTANGIBLE ASSETS				INVESTI EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET ACTIFS INCORPORELS
Balance - beginning of year	\$ 2,250,201	\$	2,364,719	Solde - début de l'exercice
Amortization of tangible capital and intangible assets	(423,321)		(401,002)	Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
Acquisition of tangible capital and intangible assets	463,249		271,873	Acquisitions d'immobilisations corporelles et actifs incorporels
Write off of tangible capital and intangible assets	-		(85,390)	Radiation d'immobilisations corporelles et actifs incorporels
Repayment of principal on the long-term debt	100,000		100,001	Remboursements du capital sur la dette à long terme
Balance - end of year	\$ 2,390,129	\$	2,250,201	Solde - fin de l'exercice
RESERVE - CNFPCA SECTION 146				RÉSERVE DE LA SECTION 146 LCOBNL
Balance - beginning of year	\$ 725,000	\$	733,000	Solde - début de l'exercice
Transfers (note 11)	-		(8,000)	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ 725,000	\$	725,000	Solde - fin de l'exercice
RESERVE - BUILDING REHABILITATION				RÉSERVE DE RÉHABILITATION DE L'IMMEUBLE
Balance - beginning of year	\$ 440,000	\$	400,000	Solde - début de l'exercice
Transfers (note 11)	-		40,000	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ 440,000	\$	440,000	Solde - fin de l'exercice

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES / ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS (continued)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2024

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
POUR L'EXERCICE TERMINÉ (suite)
LE 31 DÉCEMBRE 2024

	2024		2023	
RESERVE - DEFENCE OF BENEFITS EMERGENCY				RÉSERVE D'URGENCE DE DÉFENSE DES PRESTATIONS
Balance - beginning of year	\$ 2,100,000	\$	2,000,000	Solde - début de l'exercice
Transfers (note 11)	100,000		100,000	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ 2,200,000	\$	2,100,000	Solde - fin de l'exercice
RESERVE - SPECIAL FUNDAMENTAL VOTE				RÉSERVE POUR LE VOTE SPÉCIAL FONDAMENTAL
Balance - beginning of year	\$ 250,000	\$	250,000	Solde - début de l'exercice
Transfers (note 11)			-	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ 250,000	\$	250,000	Solde - fin de l'exercice
RESERVE - CANADIAN PERIODICAL FUND GRANT CONTINGENCY				RÉSERVE POUR ÉVENTUALITÉS DU FONDS DU CANADA POUR LES PÉRIODIQUES
Balance - beginning of year	\$ 340,000	\$	402,000	Solde - début de l'exercice
Transfers (note 11)			(62,000)	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ 340,000	\$	340,000	Solde - fin de l'exercice
RESERVE - NAFR 60th ANNIVERSARY				RÉSERVE DU 60E ANNIVERSAIRE DE L'ARNF
Balance - beginning of year	\$ 60,000	\$	200,000	Solde - début de l'exercice
Transfers (note 11)	(60,000)		(140,000)	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ -	\$	60,000	Solde - fin de l'exercice
RESERVE - ADVOCACY				RÉSERVE POUR LA DÉFENSE DES INTÉRÊTS
Balance - beginning of year	\$ 150,000	\$	150,000	Solde - début de l'exercice
Transfers (note 11)	-		-	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ 150,000	\$	150,000	Solde - fin de l'exercice
RESERVE - RECURRING FUNDING PILOT PROJECT				RÉSERVE DE PROJET PILOTE DE FINANCEMENT RENOUVELABLE
Balance - beginning of year	\$ 600,000	\$	-	Solde - début de l'exercice
Transfers (note 11)	(175,760)		600,000	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ 424,240	\$	600,000	Solde - fin de l'exercice

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES / ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2024 (continued)

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
POUR L'EXERCICE TERMINÉ
LE 31 DÉCEMBRE 2024 (suite)

	2024		2023	
RESERVE - MINIMUM BRANCH REMITTANCE PILOT PROJECT				RÉSERVE DE PROJET PILOTE DE REMISE MINIMALE DES REVENUS DES COTISATIONS AUX SECTIONS
Balance - beginning of year	249,000	\$	-	Solde - début de l'exercice
Transfers (note 11)	(83,000)		249,000	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ 166,000	\$	249,000	Solde - fin de l'exercice
RESERVE - REDEVELOPMENT OF ASSOCIATION WEBSITE				INVESTI EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET ACTIFS INCORPORELS.
Balance - beginning of year	\$ 350,000	\$	-	Solde - début de l'exercice
Transfers (note 11)	-		350,000	Transferts (note 11)
Balance - end of year	\$ 350,000	\$	350,000	Solde - fin de l'exercice
Total balance - end of year	\$ 9,870,406	\$	9,933,335	Solde total - fin de l'exercice

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES / ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

STATEMENT OF OPERATIONS
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2024

ÉTAT DES RÉSULTATS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ
LE 31 DÉCEMBRE 2024

	Budget 2024	Actual/Réel 2024	Actual/Réel 2023	
REVENUE				REVENUS
Membership fees	\$ 7,292,024	\$ 6,854,053	\$ 6,566,214	Cotisations des membres
Branch fees	(1,453,405)	(1,405,888)	(1,272,870)	Cotisations des sections locales
Net fees	5,838,619	5,448,165	5,293,344	Cotisations nettes
Admin fee	1,756,375	1,864,535	1,660,080	Frais administratifs
Marketing	162,000	165,846	170,535	Commercialisation
	1,918,375	2,030,381	1,830,615	
Sponsorship	95,000	95,573	98,767	Parrainage
Meeting	25,000	85,490	26,798	Réunion
Publications - SAGE	245,000	289,012	284,860	Publications - revenu SAGE
Interest	200,000	285,251	230,409	d'intérêts
Leasing	157,368	153,932	146,493	Location
Service income	-	22,692	(995)	Service
Other miscellaneous income	401,400	327,248	386,127	Revenu divers
Branch contributions to reserves	-	82,007	69,084	Contributions des sections locales aux réserves
	8,880,762	8,819,751	8,365,502	
EXPENDITURE				DÉPENSES
Mandate and programming				Mandat et programmation
Advocacy	\$ 379,100	\$ 297,538	\$ 119,626	Défense des intérêts
Recruitment and Membership	239,180	210,858	293,122	Recrutement/adhésion
Communications and Marketing	425,500	218,655	292,536	Communication et Commercialisation
Publication - SAGE	926,000	910,959	896,998	Publications - SAGE
Volunteer Management	21,200	40,092	53,367	Gestion des bénévoles
Annual Members Meeting	737,089	672,448	637,382	Assemblée annuelle des membres
Governance - Board of Directors	464,427	629,064	442,729	Gouvernance - Conseil d'administration
Governance - Districts	585,010	423,327	318,278	Gouvernance - Districts
	3,777,506	3,402,941	3,054,038	
Corporate admin and services				Administration et services d'entreprise
Human Resources	114,000	145,188	240,805	Ressources humaines
Corporate Services	440,790	341,955	340,871	Services d'entreprise
Executive Office	122,000	15,516	70,162	Bureau exécutif
Information Technology	368,200	333,691	285,890	Technologie de l'information
Building	225,153	190,152	181,146	Immeuble
Amortization	512,199	423,321	486,392	Amortissement
	1,782,342	1,449,823	1,605,266	
Human resources	3,480,000	3,881,014	3,611,096	Ressources humaines
	9,039,848	8,733,778	8,270,399	
NET REVENUE FOR THE YEAR BEFORE THE EXTRAORDINARY ITEMS	(159,086)	\$ 85,973	\$ 95,103	REVENUS NETS POUR L'EXERCICE AVANT LES ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES
Extraordinary items		148,902	66,960	Éléments extraordinaires
NET REVENUE (EXPENSE) FOR THE YEAR		(62,929)	28,143	REVENUS (DÉPENSES) NETS POUR L'EXERCICE

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES / ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2024

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
POUR L'EXERCICE TERMINÉ
LE 31 DÉCEMBRE 2024

	2024	2023	
CASH PROVIDED BY (USED FOR)			FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT (UTILISÉ)
OPERATING ACTIVITIES			ACTIVITÉS D'EXPLOITATION
Net revenue (expense) for the year	\$ (62,929)	\$ 28,143	Revenus (dépense) nets pour l'exercice
Item not requiring cash:			Éléments ne nécessitant aucune trésorerie:
Amortization of tangible capital and intangible assets	423,321	401,002	Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
Write off of tangible capital and intangible assets	-	85,390	Radiation d'immobilisations corporelles et actifs incorporels
Change in fair value of investments	(86,735)	(88,464)	Variation de la juste valeur des placements
Changes in non-cash working capital items:			Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement:
Accounts receivable	(299,359)	(100,552)	Débiteurs
Advances to branches	(9,800)	(21,295)	Avances aux sections locales
Prepaid expenses	(40,282)	9,341	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	177,735	(176,947)	Créditeurs et frais courus
Government remittances payable	(21,055)	19,620	Sommes à remettre à l'État
Branch holdings	184,152	72,861	Fonds des sections locales
Deferred revenue	210,735	206,765	Revenus reportés
	475,783	435,864	
INVESTING ACTIVITIES			ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT
Acquisition of tangible capital and intangible assets	(463,249)	(271,873)	Acquisition d'immobilisations corporelles et actifs incorporels
FINANCING ACTIVITIES			ACTIVITÉS DE FINANCEMENT
Repayment of long-term debt	(100,000)	(100,001)	Remboursement de la dette à long terme
CHANGE IN CASH FOR THE YEAR	(87,466)	63,990	VARIATION DE TRÉSORERIE POUR L'EXERCICE
Cash beginning of the year	6,075,031	6,011,041	Trésorerie début de l'exercice
CASH END OF YEAR	\$ 5,987,565	\$ 6,075,031	TRÉSORERIE EN FIN D'EXERCICE

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024

The National Association of Federal Retirees (the "Association") is a not-for-profit organization, incorporated without share capital in 1988 under the Canada Corporations Act. As such, the Association is exempt from income taxes under the Income Tax Act. The objectives of the Association are to advance, promote and protect the pension benefits of federal retirees.

Effective July 2014, the Association was granted a Certificate of Continuance under the Canada Not-For-Profit Corporations Act.

1. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

a) Basis of presentation

The Association is comprised of a National Office and 77 unincorporated branches throughout Canada. The financial statements do not include the unaudited revenue, expenses, assets, liabilities nor net assets totaling \$2.84M (2023 net assets - Reserved \$1.39M, Unreserved \$1.14M; 2022 net assets - Reserved \$1.57M, Unreserved \$1.27M) held at the branch level. These financial statements include only the revenues and costs of operating the National Office and the costs of governance at the national level.

b) Revenue recognition

The Association follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Membership fees are recognized as revenue in the period to which the membership applies. Fees received in advance of that period are reported as deferred revenue. Fees paid in advance to branches are reported as advances. The portion of membership fees owing to branch organizations is recognized as a reduction of membership fees on a consistent basis as the membership fees are recognized.

Preferred partner revenue represents payments received under various partnership agreements that the Association has with suppliers of services to the Association's members. Preferred partner revenue is recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Sponsorship revenue is recognized in the period the sponsorship applies and all conditions are met.

Revenues arising from conventions and the Annual Members Meeting are recognized once the related event has concluded.

Investment income includes interest and dividends earned and any change in fair value of investments over the course of the year.

SAGE magazine revenue is recognized using the accrual basis of accounting.

Donated service

The success of many of the initiatives of the Association depend on the contributions of many volunteers nationally. Due to the difficulty inherent in determining the fair value, volunteer services are not recognized in the financial statements.

ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2024

L'Association nationale des retraités fédéraux (« l'Association ») est un organisme sans but lucratif, constitué sans capital-actions en 1988 en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes. Par conséquent, l'Association n'est pas assujettie à l'impôt sur le revenu en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu du Canada. Les objectifs de l'Association sont de promouvoir, améliorer et protéger les prestations de pension des fonctionnaires retraités de l'administration fédérale.

En juillet 2014, l'Association a reçu son certificat de prorogation selon la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif.

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été préparés selon les normes canadiennes comptables pour les organismes sans but lucratif et incluent les principales conventions comptables ci-dessous:

a) Base de présentation

L'Association se compose d'un Bureau national et de 77 sections locales non incorporées à travers le Canada. Les états financiers ne comprennent pas les revenus, dépenses, actifs, passifs et actif net non audités des sections locales totalisant 2,84M \$ (actif net 2023 - affecté 1,39M \$, non affecté 1,14M \$; actif net 2022 - affecté 1,57M \$, non affecté 1,27M \$). Ces états financiers ne comprennent que les revenus et coûts d'exploitation du Bureau national et les coûts de gestion au niveau national.

a) Reconnaissance des revenus

L'Association applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés sont constatés comme revenus dans l'exercice au cours duquel les dépenses sont encourues. Les revenus non affectés sont constatés à titre de produits lorsque reçus ou recevable si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa collection est raisonnablement assurée.

Les cotisations des membres sont constatées comme revenus dans la période au cours de laquelle les cotisations se rapportent. Les sommes perçues en avance de la période à laquelle elles appartiennent sont enregistrées comme revenus reportés. La portion des cotisations de membres qui reviennent aux sections locales est constatée en réduction des cotisations de la même manière que les cotisations de membres sont constatées.

Les revenus des partenaires privilégiés se composent de paiements obtenus par l'entremise de diverses ententes de partenariat que l'Association a conclu avec certains fournisseurs de services pour ses membres. Ces montants sont constatés à titre de produits lorsque reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa perception est raisonnablement assurée.

Les revenus de parrainage sont constatés durant la période au cours de laquelle le parrainage s'applique et lorsque toutes les conditions sont remplies selon la nature du parrainage.

Les revenus de conventions et de l'assemblée annuelle des membres sont constatés lorsque l'événement a eu lieu.

Les produits de placements correspondent à la variation de la juste valeur des placements au cours de l'exercice ainsi qu'aux intérêts et dividendes reçus au cours de l'exercice.

Les revenus du magazine SAGE sont constatés selon la méthode de comptabilité d'exercice.

Apports reçus sous forme de services

L'Association poursuit ses activités au niveau national grâce aux services de nombreux bénévoles. Étant donné qu'il est difficile d'en déterminer la juste valeur, ces services ne sont pas pris en compte dans les présents états financiers.

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2024

1. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

internally restricted net assets

The Building Rehabilitation Reserve was established to ensure the availability of funds to support extensive rehabilitation or renovation costs required to ensure good condition of the building and associated land improvements.

The Canada Not-for-Profit Corporations Act Section 146 Reserve ("CNFPCA Section 146 Reserve") (formerly the Director's Wage Liability Fund) was established to ensure that funds are available to meet salaries and associated employee benefits expenditures in extreme situations when there is inadequate operational funding. This could include a case where the Association ceases membership activities as part of a dissolution process.

The Defence of Benefits Emergency Reserve was established to ensure the availability of funds to support any actions undertaken nationally by the Association, on behalf of its membership, in defence of members' pensions and/or benefits.

The Special Fundamental Vote Reserve was established as a source of funds in the event that a special fundamental issue is brought forward as a proposal requiring an all-member vote. Were this to occur, the substantial cost would be funded out of this reserve in order to maintain operations.

The Canada Periodical Fund Grant Contingency Reserve was established to provide an operational cushion in the event where the grant ceases to be provided by the Government of Canada. The grant is applied for annually and provides funds to support the expenses associated with the publication of the Association's SAGE magazine.

The NAFR 60th Anniversary Reserve was established to set aside funds to be used to support additional promotion, marketing and volunteer recognition activities during the 2023 fiscal year (60th year of operation).

The Advocacy Reserve was established to set aside funds to be used during Federal Elections to support the additional communication, promotion, and events necessary in educating and engaging candidates, members and interested voters in election issues of priority to the Association and its' stakeholder groups.

Recurring Funding Pilot Project - \$600,000 Reserve for a three-year Pilot Project to fund continuous branch operational requirements that cannot be satisfied with current branch funding. A maximum of \$200,000 of national funds may be used each year for the 2024, 2025 and 2026 budget years. Funds not used in the 2024 and 2025 budget years may not be used in the following year. Branch applications will be sent to the Branch Infrastructure Reserve Allocation Committee for analysis, comments, recommendation and forwarding to the NBOD for approval.

Minimum Branch Remittance Pilot Project - The Minimum Branch Remittance Pilot Project to allow branches receiving less than \$6,600.00 in annual remittance to apply to receive additional remittance to a maximum of \$6,600.00; and, the Minimum Branch Remittance Pilot Project be trialed from January 01, 2024, until December 31, 2026.

Redevelopment of Association Website - A maximum of \$350,000 is set aside to engage a website design and development firm(s), agency or team to help design the Association's website strategy, define the goals of its web presence and fully develop a new website to better reflect Federal Retirees brand and clearly communicate the value, services and advocacy work of the Association.

ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2024

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

Affectations d'origine interne

La Réserve de réhabilitation de l'immeuble fut créée pour assurer la disponibilité des fonds nécessaires pour couvrir les coûts de réhabilitation ou de rénovation importants nécessaires pour assurer le bon état du bâtiment et des améliorations foncières associées.

La Réserve de la section 146 de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif ("la Réserve de la section 146 LCOBNL") fut établie afin d'assurer que des fonds soient disponibles dans l'éventualité où une situation particulière nécessiterait des fonds qui n'auraient pas été alloués pour couvrir les dépenses salariales et les avantages sociaux connexes. Ceci serait, par exemple, dans la situation où l'Association cesserait ses activités relatives aux membres lors d'un processus de dissolution.

La Réserve d'urgence de défense des prestations fut établie afin de financer toute opération nationalement que l'Association devrait entreprendre pour le compte de ses membres, afin de défendre les avantages sociaux ou les pensions de retraite de ceux-ci.

La Réserve pour le vote spécial fondamental fut établie afin d'allouer des fonds dans l'éventualité où un problème spécial fondamental soit identifié et présenté sous la forme d'une proposition sur laquelle l'ensemble des membres doivent se prononcer à travers un vote. Dans l'éventualité que ce scénario se produise, l'Association se doit d'avoir les ressources suffisantes, en réserve afin de permettre le maintien des opérations.

La Réserve pour éventualités du fonds du Canada pour les périodiques fut établie pour fournir un coussin dans l'éventualité où la subvention cesse d'être fournie par le gouvernement du Canada. La subvention est demandée annuellement et fournit des fonds pour soutenir les dépenses associées à la publication du magazine SAGE de l'Association.

La Réserve du 60e anniversaire de l'ANRF fut créée pour mettre de côté des fonds à utiliser pour soutenir des activités supplémentaires de promotion, de marketing et de reconnaissance des bénévoles au cours de l'exercice 2023 (60e année d'activité).

La Réserve pour la défense des intérêts fut créée pour mettre de côté des fonds utilisés durant les élections fédérales pour appuyer la communication, la promotion et les événements supplémentaires qui sont nécessaires dans l'éducation et l'implication des candidats, des membres et des électeurs intéressés aux questions électorales priorisées par l'Association et ses parties intéressées.

Réserve de projet pilote de financement renouvelable - Une réserve de 600 000 \$ pour un projet pilote de trois ans, afin de financer les besoins de fonctionnement continus des sections qui ne peuvent être comblés avec le financement actuel des sections. On pourra utiliser un montant maximum de 200 000 \$ de fonds nationaux chaque année, pour les années budgétaires 2024, 2025 et 2026. Les fonds non utilisés au cours des années budgétaires 2024 et 2025 ne peuvent pas être utilisés l'année suivante. Les sections enverront leurs demandes au Comité d'octroi des fonds de la Réserve nationale pour l'infrastructure des sections à des fins d'analyse et de commentaires, puis de recommandation et de transmission au CAN en vue d'une approbation.

Réserve de projet pilote de remise minimale des revenus des cotisations aux sections - Un Projet pilote de remise minimale des revenus des cotisations aux sections, afin de permettre aux sections recevant moins de 6 600,00 \$ par an pour leur portion des cotisations de demander à recevoir une remise supplémentaire, jusqu'à un maximum de 6 600,00 \$; que le Projet pilote de remise minimale des revenus des cotisations aux sections soit mis à l'essai du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2026.

Réserve de réaménagement du site web de l'Association - Un maximum de 350 000 \$ est réservé pour retenir les services d'une entreprise, d'une agence ou d'une équipe de conception et de développement de sites Web, afin d'aider à concevoir la stratégie de l'Association au sujet de son site Web, à définir les objectifs de sa présence sur le Web et à développer pleinement un nouveau site Web, afin de mieux refléter l'image de marque de Retraités fédéraux et de communiquer clairement la valeur, les services et les démarches de défense des intérêts de l'Association.

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2024

1. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c) Tangible capital and intangible assets

Tangible capital and intangible assets are recorded at cost and are amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives as follows:

Furniture and fixtures	5 years
Leased office equipment	5 years
Computer equipment	3 years
CRM	10 years
Website	3 years
Land improvements	9-12 years
Leasehold improvements	10 years
Building - structure	5-25 years
Building - electrical	9 years
Building - elevator	8-10 years
Building - exterior	6-20 years
Building - fire	19 years
Building - HVAC system	6 years
Building - interior	12-20 years
Building - plumbing	10 years
Building - new electrical	20 years
Building - new HVAC system	20 years
Building - new interior	20 years
Building - new plumbing	20 years

Land is not amortized due to its infinite life.

d) Financial instruments

Financial instruments are initially recognized at fair value and are subsequently measured at cost, amortized cost or cost less appropriate allowances for impairment. Financial assets measured at amortized cost include cash and accounts receivable. Financial liabilities measured at amortized cost include accounts payable and accrued liabilities.

e) Use of estimates

The preparation of these financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates.

ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2024

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

c) Immobilisations corporelles et actifs incorporels

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels sont comptabilisés au coût. Ils sont amortis en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire comme suit :

Mobilier et agencement	5 ans
Équipement de bureau loué	5 ans
Matériel informatique	3 ans
CRM	10 ans
Site internet	3 ans
Améliorations due terrain	9-12 ans
Améliorations locatives	10 ans
Immeuble - structure	5-25 ans
Immeuble - électrique	9 ans
Immeuble - ascenseur	8-10 ans
Immeuble - extérieur	6-20 ans
Immeuble - incendie	19 ans
Immeuble - système CVC	6 ans
Immeuble - intérieur	12-20 ans
Immeuble - plomberie	10 ans
Immeuble - nouveau électrique	20 ans
Immeuble - nouveau système CVC	20 ans
Immeuble - nouveau intérieur	20 ans
Immeuble - nouveau plomberie	20 ans

Le terrain n'est pas amorti compte tenu de sa durée de vie indéfinie.

d) Instruments financiers

Les instruments financiers sont inscrits à leur juste valeur au départ et sont mesurés par la suite au prix coûtant, le coût amorti ou le coût approprié moins des allocations pour la diminution. Les actifs financiers évalués au coût amorti comprennent l'encaisse et les comptes clients. Les passifs financiers évalués au coût amorti comprennent les créditeurs et frais courus.

e) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers selon les normes canadiennes comptables pour les organismes sans but lucratif exige de la direction qu'elle fasse des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants déclarés de l'actif et du passif, sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des revenus et des dépenses pour la période d'exercice. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2024

2. FINANCIAL INSTRUMENTS

The Association is exposed to various risks through its financial instruments. The following analysis provides a measure of the Association's risk exposure and concentrations at December 31, 2024.

The Association does not use derivative financial instruments to manage its risk

Credit risk

The Association is exposed to credit risk resulting from the possibility that parties may default on their financial obligations. The Association's maximum exposure to credit risk is the sum of the carrying value of its cash, short-term investments, long-term investments and its accounts receivable. The Association's cash, short-term investments and long-term investments is deposited with a Canadian chartered bank and as a result management believes the risk of loss on this item to be remote. The Association manages its credit risk by reviewing accounts receivable aging monthly and following up on outstanding amounts. Management believes that all accounts receivables at year-end will be collected and has not deemed it necessary to establish an

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Association cannot meet a demand for cash or fund its obligations as they become due. The Association meets its liquidity requirements by preparing and monitoring detailed forecasts of cash flow from operations, anticipating investing and financing activities and holding assets that can be readily converted into cash.

Market risk

Market risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is comprised of currency risk, interest rate risk and other price risk.

i) Currency risk

Currency risk refers to the risk that the fair value of instruments or future cash flows associated with the instruments will fluctuate relative to the Canadian dollar due to changes in foreign exchange rates.

The Association's financial instruments are all denominated in Canadian dollars and it transacts primarily in Canadian dollars. As a result, management does not believe it is exposed to significant currency risk.

ii) Interest rate risk

Interest rate risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the instruments will fluctuate due to changes in market interest rates.

The Association's exposure to interest rate risk arises from its investments and its mortgage payable. The Association's mortgage payable bears interest at a rate which is fixed until 2026.

iii) Other price risk

Other price risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the instruments will fluctuate because of changes in market prices (other than those arising from currency risk or interest rate risk), whether those changes are caused by factors specific to the individual instrument or its issuer or factors affecting all similar instruments traded in the market.

Change in risk

There have been no significant changes in the Association's risk exposure from the prior year.

ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2024

1. INSTRUMENTS FINANCIERS

L'Association, par le biais de ses instruments financiers, est exposée à divers risques. L'analyse suivante présente l'exposition de L'Association aux risques importants au 31 décembre 2024.

L'Association n'utilise pas d'instruments financiers dérivés afin de gérer ses risques.

Risque de crédit

L'Association est exposée à un risque de crédit dû à la possibilité que des parties pourraient faire défaut à leurs obligations financières. Le risque maximum de crédit de l'Association est la somme de son encaisse, placements à court terme, placements à long terme et de ses débiteurs. L'encaisse, placements à court terme et placements à long terme de l'Association est déposée auprès d'une banque à charte canadienne, et par conséquent la direction estime que le risque de perte sur cet instrument est minime. L'Association gère son risque de crédit en passant en revue ses débiteurs chaque mois et en faisant un suivi des montants en souffrance. La direction estime que tous les comptes à recevoir à la fin d'année seront perçus et n'a pas cru nécessaire d'établir une provision pour créances douteuses.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'Association ne soit pas en mesure de répondre à ses besoins de trésorerie ou de financer ses obligations lorsqu'elles arrivent à échéance. L'Association rencontre ses obligations de liquidité en préparant et en gardant compte des prévisions détaillées des flux de trésorerie, en anticipant ses activités d'investissement et de financement et en conservant des actifs qui peuvent être liquidés facilement.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux marchés. Le risque de marché est composé du risque du taux de change, du risque du taux d'intérêt et du risque de prix autre.

i) Risque de taux de change

Le risque du taux de change est le risque que la juste valeur des effets ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent par rapport au dollar canadien en raison de facteurs liés aux taux de change des devises étrangères.

Les instruments financiers de l'Association sont tous en devise canadienne et elle opère principalement en dollars canadiens. Par conséquent, la direction estime que l'Association n'est pas sujette à un risque de taux de change important.

ii) Risque de taux d'intérêt

Le risque du taux d'intérêts est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de changements dans les taux d'intérêts sur les marchés.

Les instruments financiers de l'Association sont tous en devises canadiennes et elle opère principalement en dollars canadiens. Par conséquent, la direction estime que l'Association n'est pas sujette à un risque de taux de change important.

iii) Risque de prix autre

Le risque de prix autre est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie à être tirés d'instruments financiers fluctuent en raison de variations des prix du marché (autres que celles dont la cause est le risque du taux de change ou le risque de taux d'intérêts), que ces variations soit causées par des facteurs spécifiques à l'instrument financier, à son émetteur ou par des facteurs ayant effet sur des instruments similaires sur le marché.

Changement des risques

Il n'y a pas eu de changement important dans l'exposition aux risques de l'Association depuis l'exercice précédent.

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2024

3. INVESTMENTS

Short-term investments are summarized as follows:

	2024 Cost	2024 Fair value	2023 Coût	2023 Juste valeur	
Cash	\$ 2,142,291	\$ 2,142,291	\$ 1,056,671	\$ 1,056,671	Encaisse
GIC, bearing interest at 2.84% maturing on March 7, 2025.	280,000	303,025	1,009,919	1,022,521	Certificats de placement garantis, portant intérêt à 2,84 % venant à échéance le 7 mars 2025.
	\$ 2,422,291	\$ 2,445,316	\$ 2,066,590	\$ 2,079,192	

Long-term investments are summarized as follows:

	2024 Cost	2024 Fair value	2023 Coût	2023 Juste valeur	
GIC, bearing interest at rates varying from 2.84% to 2.97% maturing between February 2025 and March 2027	\$ 500,000	\$ 541,857	\$ 780,000	\$ 821,249	Certificats de placement garantis, portant intérêt à des taux variant de 2,84 % à 2,97 % et venant à échéance entre février 2025 et mars 2027.

Determination of fair values

The fair value of the guaranteed investment certificates is determined as being cost plus accrued interest.

Détermination de la juste valeur

La juste valeur des certificats de placement garantis est déterminée comme étant le coût majoré des intérêts courus.

4. BRANCH HOLDINGS

	2024	2023	
Branch banking initiative	\$ 273,510	\$ 115,169	Initiative de la gestion bancaire des sections locales
Branch infrastructure reserve	321,688	294,676	Réserve de l'infrastructure des sections locales
	\$ 595,198	\$ 409,845	

4. FONDS DES SECTIONS LOCALES
5. TANGIBLE CAPITAL ASSETS

	Cost/ Coût	Accumulated Amortization/ Amortissement cumulé	2024 Net	2023 Net	
Land	\$ 246,367	\$ -	\$ 246,367	\$ 246,367	Terrain
Computer equipment	208,637	164,768	43,869	61,051	Matériel informatique
Furniture and fixtures	488,631	289,201	199,430	234,284	Mobilier et agencement
Land improvements	411,944	211,631	200,313	235,340	Améliorations du terrain
Leasehold improvements	75,461	53,772	21,689	29,235	Améliorations locatives
Building - structure	2,010,251	673,013	1,337,238	1,117,169	Immeuble - structure
Building - electrical	135,594	127,089	8,505	23,008	Immeuble - électrique
Building - elevator	224,605	224,605	-	10,307	Immeuble - ascenseur
Building - exterior	384,783	384,783	-	(35,448)	Immeuble - extérieur
Building - fire	33,785	14,168	19,617	21,378	Immeuble - incendie
Building - HVAC system	283,538	243,930	39,608	44,213	Immeuble - système CVC
Building - interior	345,751	148,799	196,952	203,351	Immeuble - intérieur
Building - plumbing	96,467	58,663	37,804	26,755	Immeuble - plomberie
	\$ 4,945,814	\$ 2,594,422	\$ 2,351,392	\$ 2,217,010	

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2024

6. INTANGIBLE ASSETS

	Cost/ Coût	Accumulated Amortization/ Amortissement cumulé	2024 Net	2023 Net	
CRM	\$ 1,102,993	\$ 931,210	\$ 171,783	\$ 266,235	CRM
Website	43,695	35,073	8,622	8,622	Site internet
	\$ 1,146,688	\$ 966,283	\$ 180,405	\$ 274,857	

7. MORTGAGE PAYABLE

	2024	2023	
Mortgage loan bearing interest at a fixed annual rate of 2.209% for a 60 month term amortized over 240 months, maturing May 1, 2026, with monthly payment \$8,333 principal plus interest	\$ 141,666	\$ 241,666	Emprunt hypothécaire portant intérêt à un taux annuel fixe de 2,209% pour une période de 60 mois, amorti sur 240 mois, venant à échéance le 1er mai 2026, versements mensuels de 8 333 \$ capital plus intérêts
Less current portion	\$ (100,000)	(100,000)	Moins portion à courante terme
Long-term portion	41,666	\$ 141,666	Portion à long terme

Interest on mortgage payable of \$3,625 (2023 - \$7,289) is included in line item Accommodations (building) in the statement of operations.

Principal payments required in future years are as follows:

2025	100,000
2026	41,666
	<u>\$ 141,666</u>

8. BUDGET

The budget process involves a request for submissions from national volunteers and the National Office. The Finance Committee reviews the budget compilation for recommendation to the National Board of Directors for approval. The budget figures are not subject to audit.

9. COMMITMENTS

The Association entered into agreements to host the 2025-2026 Annual Members' Meetings, National Board of Directors' meetings, and District and Regional meetings.

2025	\$ 852,281
2026	418,884
	<u>\$ 1,271,165</u>

ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2024

6. ACTIFS INCORPORELS

7. HYPOTHÈQUE À PAYER

	2024	2023	
Emprunt hypothécaire portant intérêt à un taux annuel fixe de 2,209% pour une période de 60 mois, amorti sur 240 mois, venant à échéance le 1er mai 2026, versements mensuels de 8 333 \$ capital plus intérêts	\$ 241,666	\$ 141,666	Emprunt hypothécaire portant intérêt à un taux annuel fixe de 2,209% pour une période de 60 mois, amorti sur 240 mois, venant à échéance le 1er mai 2026, versements mensuels de 8 333 \$ capital plus intérêts
Moins portion à courante terme	(100,000)		Moins portion à courante terme
Portion à long terme	\$ 141,666		Portion à long terme

Un montant de 3 625 \$ (2023 - 7 289 \$) est inclut à la dépense de logement (immeuble) sur l'état des résultats pour l'intérêt sur l'hypothèque à payer.

Les versements de capital à effectuer "au cours des prochains exercices :

2025
2026

8. BUDGET

Le processus budgétaire implique un processus de demandes de soumissions de la part des bénévoles nationaux et du bureau national. Le Comité des finances effectue la révision de la compilation du budget annuel soumis au conseil d'administration national pour approbation. Les informations du budget ne sont pas assujetties à l'audit.

9. ENGAGEMENTS

L'Association a conclu des accords pour accueillir les assemblées annuelles des membres 2025-2026, les réunions du conseil d'administration national et les réunions de district et régionales.

NATIONAL ASSOCIATION OF FEDERAL RETIREES

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024

10. PENSION PLAN

Most of the employees of the Association are eligible to be members of the Colleges of Applied Arts and Technology (CAAT) Pension Plan, which is a contributory defined benefit multi-employer pension plan. Employer contributions made to the plan during the year by the Association amounted to \$175,194 (2023 - \$163,699) and are included in human resources expense in the statement of operations. This was less than 0.01% of the Plan's total employer contributions. The Plan's January 1, 2024 actuarial valuation indicate that the Plan is fully funded.

11. INTERNALLY RESTRICTED NET ASSETS

In 2024, \$nil (2023 - \$8,000) was transferred to unrestricted net assets from the CNFPCA Section 146 Reserve.

In 2024, \$nil (2023 - \$40,000) was transferred to the Building Rehabilitation Reserve from unrestricted net assets.

In 2024, \$100,000 (2023 - \$100,000) was transferred from the unrestricted net assets to the Defence of Benefits Emergency Reserve.

In 2024, \$nil (2023 - \$62,000) was transferred from the Canadian Periodical Fund Grant Contingency Reserve to unrestricted net assets.

In 2024, \$60,000 (2023 - \$140,000) was transferred from the NAFR 60th Anniversary Reserve Reserve to unrestricted net assets.

In 2024, \$175,760 was transferred from Recurring Funding Pilot Project (RFPP) Reserve to unrestricted net assets.

In 2024, \$nil (600,000) was transferred to Recurring Funding Pilot Project (RFPP) Reserve from unrestricted net assets.

In 2024, \$83,000 (2023 - \$nil) was transferred from the Minimum Branch Remittance Pilot Project (MBRPP) Reserve to unrestricted net assets.

In 2024, \$nil (2023 - \$249,000) was transferred to the Minimum Branch Remittance Pilot Project (MBRPP) Reserve from unrestricted net assets.

In 2024, \$nil (2023- 350,000), was transferred to Redevelopment of Association Website Reserve from unrestricted net assets.

ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX

NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2024

10. RÉGIME DE RETRAITE

Les employés de l'Association sont éligibles à participer au Régime de retraite des collèges d'arts appliqués et de technologie (CAAT), qui est un régime de retraite interentreprises à prestations définies. Les contributions pour la partie employeur faites par l'Association au régime de retraite pendant l'année s'élevaient à 175 194 \$ (2022 - 163 699 \$) et sont incluses dans les dépenses de ressources humaines dans l'état des résultats. Cela représentait seulement 0,01 % des contributions totales des employeurs au régime. L'évaluation actuarielle la plus récente du régime au 1er janvier 2024 indique que le régime est entièrement capitalisé.

11. ACTIF NET AFFECTÉ D'ORIGINE INTERNE

En 2024, néant \$ (2023 – 8 000\$) a été transféré à l'actif net non affecté de la réserve de la

En 2024, néant \$ (2023 – 40 000 \$) n'a été transféré à la réserve pour la réhabilitation des bâtiments à partir de l'actif net non affecté.

En 2024, 100 000 \$ (100 000 \$ en 2023) ont été transférés de l'actif net non affecté à la

En 2024, néant \$ (62 000 \$ en 2023) a été transféré des actifs nets non affectés à la Réserve pour éventualités du fonds du Canada pour les périodiques.

En 2024, 60 000 \$ (140 000 \$ en 2023) a été transféré aux actifs nets non affectés de la Réserve du 60e anniversaire de l'ANRF.

En 2024, 175 760 \$ ont été transférés de la réserve du Réserve pour Projet Pilote de Financement Renouvelable (RFPP). aux actifs nets non affectés.

In 2024, néant \$ (600,000) ont été transférés aux actifs nets non affectés vers la réserve du Réserve pour le Projet Pilote de Financement Renouvelable (RFPP).

En 2024, 83 000 \$ (2023 -néant \$) ont été transférés de la Réserve pour Projet Pilote de Remise Minimale des Revenus des Cotisations aux Sections aux actifs nets non affectés.

En 2024, néant \$ (2023 - 249 000 \$) ont été transférés aux actifs nets non affectés vers la réserve du Projet pilote de versement minimal de succursale (MBRPP).

En 2024, néant \$ (2023 – 350 000 \$) n'a été transféré à Réserve pour Réaménagement du site Web de l'Association à partir de l'actif net non affecté.